

**TÉRMINOS DE REFERENCIA  
(Acuerdo con Contratista Independiente)**

<b>Cargo:</b>	<b>Portafolio Senior Advisor</b>
<b>Lugar de Destino:</b>	Managua, Nicaragua
<b>Sección/Unidad:</b>	LCR- NICO Nicaragua
<b>Nivel:</b>	<b>ICS12 (IICA 4)</b>
<b>Contrato:</b>	Indefinido (contrato abierto, sujeto a requerimientos organizativos, disponibilidad de fondos y desempeño satisfactorio)
<b>Supervisor/a:</b>	Gerente de Proyecto

### **1. Antecedentes generales del proyecto/asignación**

La Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS) es un órgano de las Naciones Unidas responsable de las infraestructuras, las adquisiciones y la gestión de proyectos (Resolución 65/176 de 2010 de la Asamblea General). Nuestra misión es ayudar a las personas a mejorar sus condiciones de vida y a los países a lograr la paz y un desarrollo sostenible. Las tres áreas prioritarias de UNOPS corresponden a:

- i) Infraestructura Sostenible:** UNOPS diseña, construye, repara y mantiene infraestructuras en algunos de los entornos más desafiantes del mundo. Sus actividades se centran en el desarrollo de infraestructura de transporte, educación y salud, entre otras áreas.
- ii) Adquisiciones públicas:** UNOPS es un recurso central de adquisiciones del sistema de las Naciones Unidas y los Gobiernos. Enfatiza en una entrega de bienes y servicios eficiente, transparente y sostenible.
- iii) Gestión de proyectos:** UNOPS gestiona al año más de mil proyectos humanitarios, de desarrollo y de consolidación de la paz para distintos asociados, garantizando calidad, eficacia y resultados que cumplan con los más altos estándares.

El trabajo de UNOPS busca la sostenibilidad medioambiental, social y económica, la cual contribuye a los progresos de equidad y bien común de los países en los que opera, promoviendo así el mejoramiento de las condiciones de vida de las personas más necesitadas. UNOPS tiene presencia en 23 países de América Latina y el Caribe. Los servicios, productos y asistencia técnica cumplen con los principios de la administración pública de transparencia, equidad, integridad, libre competencia, imparcialidad, moralidad, eficacia, eficiencia y respeto de las instituciones nacionales.

En Nicaragua, UNOPS apoyará al Gobierno en la implementación de proyectos de infraestructura que requieren de preparación social y ambiental, mayormente en la Costa Caribe del país y que no raro incluyen la realización de estudios ambientales, estudios sociales y consultas a poblaciones locales sobre las afectaciones que tales iniciativas puedan implicar y sus respectivas medidas de mitigación, además de asistir a la recuperación de medios de vida de la población afectada. La asistencia en general comprende el

fortalecimiento de capacidades, el desarrollo y/o revisión de estudios sociales y ambientales, la realización de Consultas Previas Libres e Informadas (CPLIs) y el apoyo a misiones de entidades internacionales.

Para efectos de cumplir de manera eficiente y pertinente los compromisos adquiridos en el marco de estos proyectos, UNOPS estructura una Unidad Técnica para gestionar la uniformidad, la calidad, el mapeo de riesgos y lecciones aprendidas y la disseminación de buenas prácticas de gestión y el seguimiento de avances. En estas actividades, se subraya la importancia de apoyar el desarrollo y implementación de los estándares y planes de participación social y de medidas ambientales, los cuales involucran desde realización de talleres y asambleas para identificación de beneficiarios y acciones según criterios de elegibilidad, desarrollar acuerdos con actores clave y comunidades, desarrollo y seguimientos de planes y elaboración de informes de seguimiento.

Inicialmente el/la Portafolio Senior Advisor será el expert en concebir, conceptualizar y diseñar estrategias para los estudios preliminares correspondientes al diseño y construcción de puerto de aguas profundas en la localidad de Bluefields cuyo valor estimado es de aproximadamente 1,5 millones de dólares en fase de estudios, y USD 500 millones en fase de ejecución (Región Autónoma de Costa Caribe Sur de Nicaragua). De manera complementaria se espera que la posición cubra la transición ecológica del portafolio de proyectos a nivel país y cualquier coordinación que pueda ser demandada por otras operaciones en LCR.

## **2. Propósito y alcance de la asignación**

Para apoyar el diseño y la implementación de estos Proyectos, se requiere la conformación de un equipo multidisciplinario de profesionales en distintas especialidades, entre ellos un Portafolio Senior Advisor en Gestión Ambiental y Social, quien bajo la dirección general de la oficina y en conjunto con su Gerente de Proyecto realizarán actividades para la promoción de prácticas y estandarización de herramientas de planificación, monitoreo y control exitosos en su área de expertise.

Debido a la magnitud y complejidad de los Proyectos, es necesario la intervención de este/a Advisor, para asegurar la planeación correcta y la implementación efectiva de las medidas de inclusión social y protección al medio ambiente de la integralidad de los procesos y actividades a realizar en el marco de los mismos.

De esta manera, el/la Portafolio Senior Advisor deberá asegurar que las actividades financiadas en el marco de los proyectos cumplan con los estándares Sociales y Ambientales aplicables de los organismos de financiación, la Política de salud y seguridad y gestión social y ambiental de UNOPS, y con la normativa aplicable del país.

La gestión del/la Portafolio Senior Advisor se llevará a cabo en estrecha coordinación con la oficina del Oficial de Gestión de Programa (PMO) de UNOPS, al igual que en coordinación con los equipos de gestión de riesgos ambientales y sociales del Gobierno y Entidades Sectoriales relevantes para la elaboración de los documentos técnicos e informes de cumplimiento y las actividades de supervisión y monitoreo.

Tendrá a su cargo según el caso la supervisión secundaria de un equipo que apoyará la implementación de las actividades en el territorio.

**Responsabilidades:**

Se espera que el/la Portafolio Senior Advisor brinde asesoría técnica de alto nivel en los siguientes temas:

- **Riesgos en materia de Derechos humanos:** Los estudios e implementación del proyecto suponen afectaciones en utilización del territorio costero y su frente marítimo con el sistema de lagunas que rodea a la Bahía de Bluefields, todo lo cual implica el adecuado desarrollo de un proceso de consultas, con alto nivel de interlocución con el Sistema de Naciones Unidas (Alto Comisionado de Derechos Humanos), autoridades de Gobierno, clusters políticos como la Unión Europea, organismos financieros internacionales, stakeholders de alto nivel y en términos generales el seguimiento de la agenda de derechos humanos dentro del área de proyecto.
- **Impactos en materia ambiental y social:** Los estudios y análisis de alternativas de diseño e implementación del proyecto Puerto de Bluefields, plantean necesidades no solamente técnicas en términos de asegurar la calidad de los estudios y su adecuada explicación a públicos sensibles, sino también posibles mecanismos de queja ante los organismos financieros internacionales, y en particular la interlocución con la Comisión administradora del Convenio de Ramsar en materia de protección de humedales que debe expedir su conformidad para poder desarrollar un programa que no afecte significativamente la protección de un ecosistema de alta fragilidad.
- **Régimen de dominio del territorio potencialmente afectado al Proyecto:** Un estudio de titulación dominial en base al régimen de saneamiento de tierras que habilita en Nicaragua la ley 445, manteniendo conversaciones de alto nivel con el Poder Ejecutivo de Nicaragua, el Poder Judicial y posteriormente con stakeholders nacionales e internacionales.
- **Implementación de la Consulta Libre, Previa e Informada:** Proceso permanente de consultas con organismos internacionales, la cooperación internacional y ONGs internacionales que vienen siguiendo el caso de Nicaragua que han fiscalizado detalladamente la sujeción de los procesos de consultas a las normas internacionales, prácticas regionales y tradiciones ancestrales a la hora de su implementación.

El/la Portafolio Senior Advisor será responsable de las siguientes actividades:

**Actividades de implementación directa:**

- Desarrollar instrumentos de gestión ambiental requeridos para los Proyectos en que esté involucrado que deberán dar cumplimiento con los requerimientos establecidos en los Estándares Ambientales y Sociales, las políticas de UNOPS y en línea con la normativa nacional vigente.

## Términos de Referencia

- Liderar la Gestión Ambiental y Social de proyectos en específico y brindará asesoría técnica en la elaboración de los otros instrumentos posiblemente necesarios, como el el Plan de Participación de Partes Interesadas y estudios y planes específicos de gestión ambiental y social al nivel de subproyectos, tal como el análisis y gestión de conflictos socio-ambientales, entre otros.
- Desarrollar y coordinar la Gestión Ambiental y Social de los Proyectos en que esté involucrado, de conformidad con los estándares de las entidades financiadoras de desarrollo, al igual que otros instrumentos ambientales y sociales relevantes, tales como son: el Plan de Participación de Partes Interesadas, el Marco de Políticas de Reasentamiento y respectivos Planes de Reasentamiento en caso de ser necesario.
- Desarrollar y coordinar planes para los Pueblos Indígenas y Afrodescendientes que adopten procedimientos, metodologías y acciones específicas que respondan a las preferencias y prioridades que resulten del Análisis Social y procesos de consulta desarrollados.
- Conservar y documentar la información sobre los servicios y subproyectos y mantener las comunicaciones sobre los avances en la aplicación de la gestión social y ambiental y otros instrumentos de gestión con las partes interesadas.
- Realizar visitas de seguimiento, en coordinación con las entidades correspondientes, en las diferentes comunidades abarcadas por los proyectos y diseños de proyecto en que esté involucrado a fin de evaluar el progreso de la ejecución de los estudios contratados.
- Revisar los productos de las diversas consultorías desde la perspectiva social y/o ambiental y asegurarse de que sean consistentes con la legislación nacional.
- Elaborar toda la documentación e informes requeridos por las diferentes instancias en relación a su especialidad.
- Elaborar los Términos de Referencia y dar posterior seguimiento a las consultorías ambientales y/o sociales que se desarrollen, así como apoyar acciones de asociación con otras entidades de Naciones Unidas, verificando la correcta descripción de contenidos esperados, la entrega de los productos y su documentación de pago.
- Apoyar las actividades relacionadas con las evaluaciones y auditorías que se deriven de la ejecución del Programa, cuando aplique.
- Supervisión secundaria, según el caso, del equipo de terreno encargado de la implementación de gestión social y ambiental.

### Gestión de los conocimientos:

- Sistematizar las lecciones aprendidas utilizando la plantilla de informes.

### 3. Seguimiento y control de los progresos

Este contrato se establece en la modalidad de contrato regular, es decir se requiere una prestación de servicios continuada durante el periodo del contrato efectuándose los pagos asociados al presente contrato al final de cada mes natural.

La conformidad de servicios del profesional estará a cargo del Director de la Oficina mediante el proceso de

gestión del desempeño y la renovación contractual está sujeta, además de una evaluación satisfactoria, a la disponibilidad de fondos.

#### **4. Calificaciones y experiencia**

##### **a. Educación**

- Título universitario superior (equivalente a Maestría) es requerido. De preferencia en Derecho, Ciencias Ambientales, Biología u otros campos relevantes. El título universitario de Maestría se puede reemplazar por título universitario de licenciatura (equivalente a un «Bachelor's degree») más 2 años adicionales de experiencia relevante.
- Deseable especialización o equivalente en metodologías para la evaluación de impactos y riesgos ambientales y/o sociales, o derecho ambiental, o formulación de medidas de control ambiental y social.
- Se valorarán certificaciones en gestión de proyectos (Ej. Prince2, PMI, etc).
- Se valorarán certificaciones en Monitoreo y Evaluación de Proyectos.

##### **b. Experiencia laboral**

- Se requieren como mínimo diez (10) años de experiencia (o más dependiendo de credenciales académicas) en la preparación, implementación, supervisión y/o monitoreo de gestión de riesgos ambientales, incluyendo experiencia relevante en proyectos de infraestructura.
- Se requiere experiencia comprobada de trabajo conjunto con otras entidades de Naciones Unidas, de preferencia con el Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA).
- Deseable, experiencia en el desempeño de actividades que estén relacionadas con la ejecución de evaluaciones de impacto ambiental y/o, auditorías ambientales en proyectos del sector público y/o privado.
- Deseable experiencia comprobable en el conocimiento y aplicación del marco inter-americano de Derechos humanos.
- Será valorada la experiencia/conocimiento en el Marco Ambiental y Social o de las políticas operacionales de UNOPS.
- Será altamente valorada experiencia en gestión social en la Costa Caribe de Nicaragua.

##### **c. Idioma**

- Español: fluido.
- Inglés: fluido.

#### **5. Competencias**

## Términos de Referencia



Develops and implements sustainable business strategies, thinks long term and externally positively shape the organization. Anticipates and perceives the impact and implications of future activities on other parts of the organization. (Applicable only for levels ICS-10 and above)



Demuestra comprender el impacto que tiene su función en todos los asociados y siempre pone al beneficiario en primer lugar. Desarrolla y mantiene relaciones externas sólidas y es un asociado competente para otros (si entra en sus funciones).



Evalúa los datos y los procedimientos que se deben seguir para lograr decisiones lógicas y pragmáticas. Adopta un enfoque imparcial y racional con riesgos calculados. Aplica la innovación y la creatividad al proceso de resolución de problemas.



Establece de forma eficaz una línea de acción propia y/o para otros con el objetivo de alcanzar una meta. Las acciones desembocan en la correcta consecución de la tarea con especial atención a la calidad en todas las áreas. Identifica las oportunidades y toma la iniciativa para actuar. Comprende que el uso responsable de los recursos maximiza el impacto que podemos tener en nuestros beneficiarios.



Trata a todos los individuos con respeto, responde con tacto a las diferencias y anima a los demás a hacer lo mismo. Defiende las normas éticas y de la organización. Mantiene altos estándares de confianza. Es un modelo para la diversidad y la inclusión.



Está abierto al cambio y es flexible en un entorno con un elevado ritmo de trabajo. Adapta su perspectiva a las circunstancias o los requisitos cambiantes. Reflexiona sobre las experiencias pasadas y modifica su propio comportamiento. El desempeño es constante, incluso bajo presión. Siempre persigue mejoras continuas.



Expresa ideas o hechos de forma clara, concisa y abierta. La comunicación indica una consideración por los sentimientos y las necesidades de los demás. Escucha de forma activa y comparte de manera proactiva el conocimiento. Gestiona los conflictos de manera eficaz mediante la superación de las diferencias de opinión y la búsqueda de un denominador común.



Actúa como modelo positivo que contribuye al espíritu de equipo. Colabora y apoya el desarrollo de otros. Solo para administradores de personal: mediante el uso de estilos de liderazgo apropiados, actúa como modelo de liderazgo positivo, motiva, dirige e inspira a los demás para que tengan éxito.

Autoridad del Proyecto (Nombre/Cargo):

Contratista (Nombre/Cargo):

**Términos de Referencia**

Firma	Fecha	Firma	Fecha